

平成 29 年度 事業報告書

I 財源確保

平成 29 年度はユニット施設への転換に伴う工事のため、様々な行事が実施できませんでした。7 月から工事に着工したため、毎年恒例の盆踊り大会が実施できなかったことは非常に残念です。また、仮設駐車場を使用して事業を実施しているため、施設のご利用時に直接来荘される方や来客者には不便を掛けているところです。全体の工期は平成 30 年 7 月末までの予定で進行しておりますが、最大の懸案事項であった本体特養施設は平成 30 年 4 月 1 日開設に何とか間に合い、新年度より心機一転事業を展開していくことができました。

建設費用の大部分を独立行政法人福祉医療機構から借り入れることとなり、最長借入期間の 30 年返済で協議した結果、借り入れについて了承を得ることができ、その一部を平成 30 年 1 月 30 日に建設業者へと支払いました。

平成 29 年度滋賀県介護施設等整備費補助金の申請も無事に終了し、建て替え費用の補助を受けることができました。

事業活動については、法人全体で建物建設にかかる様々な支出があったものの、最終 6,600 千円程度の黒字化にすることができました。全体的にはサービス提供量を増やすことは可能な状況ではありますが、人材の確保がままならず、受入を制限している現状があり、人材確保が財源確保に直結しますので、引き続き募集と育成を続けていきます。

特養においては、年々利用者の重度化が進行しています。平均介護度では大きな変化がありませんが、以前は年間の退荘者は 10 名程度であったものが年々増加傾向であり、平成 29 年度は 23 名でした。入院期間の長期化と退荘者の増加は、介護報酬収入の減の要因であるため、退荘者が出たのちは速やかに次期入居者を決定する必要があります。

短期入所においては、各居宅介護支援事業者への円滑な空き状況の連絡ができておらず、以前のように 100%に近い利用者の確保には程遠い状況となってきています。ユニット型短期へと転換したことにより、利用料収入が大幅に増加するため、空き状況の連絡を確実に、機会損失の無いように努めることが急務となっています。

通所介護においては、地域包括ケアシステムの進展により、在宅で介護されている方が多くなってきていることを背景に、若干の利用者の伸びがあります。しかし、他の通所介護事業所を重度化により利用できなくなった方等の紹介が多く、対応する職員が確保できない状況では、依頼をすべて受けることが困難なため利用制限を実施しており、痛し痒しといった状態が続いています。

居宅介護支援については、ケアマネを 2 名体制とし、1 名あたりの担当件数は目標だったひと月 35 件を超えることが出来ました。件数のうち約 300 件は要支援者であり、甲賀市等からの受託事業のため収入は大きく伸びることはありませんが、支援計画に甲賀荘を適切に設定することで、法人の収益に貢献しています。

小多機あかりについては、こちらも職員の確保がままならず、利用者を増やすことが出来ていません。利用者の約半数は平成 26 年の開設以来かわらぬご利用いただいております。

小多機から居宅介護支援へ転換された方はまだおられません。サービスの質が高く評価していただけている分、さらに多くの利用者を獲得しサービスの円滑な提供を目指します。

II 人材育成

入職者は、介護職員 12 名（正規 7 名うち、新卒 3 名、パート 5 名）、介助員 1 名（パート）、看護職員 1 名（パート）、調理員 1 名（パート）でした。

退職者は、介護職員 10 名（正規 5、パート 5 名）、介助員 3 名（パート）でした。うち、1 年以内の退職者は 6 名おりましたが、ほとんどが 1 カ月以内の退職で、福祉の職場に不適切であろうと思われる応募者を、当面の人手不足のため間に合わせ的に採用したことが原因ではないかと反省しています。

介護福祉士合格者は 4 名、ユニットリーダー研修修了者 1 名となりました。

法人全体で、社会福祉士は 6 名、介護福祉士は 28 名、介護支援専門員 11 名となり、介護職員の介護福祉士の割合は非常に高い状態を維持しています（重複含）。

III 特別養護老人ホーム・短期入所生活介護事業所

ユニットケアに向けた方針の転換、業務の見直しを行いました。24 時間シートを作成し、ユニットに移行したのちにスムーズなサービス提供が出来るようその方の一日の生活を観察して一覽にし、どの職員でも同じサービスを提供できるよう工夫を重ねました。

ご家族とのカンファレンスは半年に 1 度開催し、近況の報告と共に、実際にご利用者と面会していただけているため、文章では伝えにくいリアルな状況を確認していただく良い機会となっており、今後も継続して実施していきます。

年度の途中で様々な理由で介護職員が退職しました。結婚での引っ越しや家庭の事情での退職は防ぎようがありませんが、妊娠による産・育休は 2 名、産休を控えている職員も 1 名おりますが、どなたからも妊娠・出産を理由に退職に至っていない状況は職場環境の改善が功を奏している結果であると考えます。また、昨今の人材難ではありますが、風紀を乱す職員への注意・警告を機に退職するということがありました。モラルを守り、法人理念に従うことのできない職員には職場から退場していただくという強い気持ちを大切にしていきたいです。

IV デイサービスセンター

平成 29 年 3 月の延べ利用者数は 232 名でしたが、平成 30 年 3 月には 285 名まで増加しました。平均介護度は若干の増加ではありますが、重度の利用者の受け入れ態勢を整備しているため、徐々に増加していると思います。また、デイサービスの利用目的の一つとして、家人のレスパイトがあり、法人内に短期入所が併設してあり、使い分けを行えるところも利用

者増につながっていると思います。

甲賀市社協が実施した傾聴ボランティア育成事業に協力し、6名の受講者を受け入れました。受講後のボランティアの申し出を受けるなど、様々な事業に協力し、多くの協力者を獲得していきます。

V 居宅介護支援センター

地域包括ケアシステムを実施していくためには、居宅介護支援が重要になります。甲賀圏域では甲賀荘しか居宅介護支援事業所がないため、今後もケアマネを増員し、件数を増やすと共に、特定事業所加算を算定できる体制を目指します。医療と介護の懸け橋として在宅生活をコーディネートし、シームレスなサービス提供を実施する努力を継続していきます。

平成29年度に大原自治振興会が多くのプロジェクトを発足しました。その中で、認知症高齢者の見守りや防災に関する会議への参加依頼があり、福祉施設としての専門性を地域に還元するため会議に参加し相談窓口となれるよう広報活動と研修会への積極参加により情報収集を行っていきます。

VI 小規模多機能ホームあかり

依然として夜勤職員の不足などにより、新規利用を受けにくい状況となっています。利用者数は横ばいの状態が続いていますが、開設当時からご利用いただいている方が多く、年数と共に要介護度が上昇しており介護報酬収益は4年間で最多となりました。

4年目を向かえ、各居宅事業所からの問い合わせは一定数ありますが、新規利用者を受け入れる体制が出来ていないことや、相談を受けている間に長期入院となり利用に結びつかないこともありました。引き続き地域に「あかり定期便」の発行などで広報活動を強化します。

比較的自由度の高い事業のため、多くの外出行事やサロンの参加支援、訪問時の援助など多岐にわたる支援を実施することが出来ました。今年度は二人目の特養への入居支援を行うなど、施設入居前の在宅生活をしっかりと支援できていることが証明されました。今後はあかりを長期利用していただき、在宅生活が困難になった際は、居宅介護支援事業所や特養と協議し、その方に適切なサービスを選択し提案していけるような協力体制を整えていきます。

今年度の運営推進会議では積極的に意見を出していただける委員が多く、情報を得やすく時間が足りないほど意見交換が出来ました。委員会メンバーの紹介で施設見学を実施するなど、地域とのつながりを強化することが出来ました。

VII 役員会等 開催状況

○平成29年5月19日 監事監査

監事2名により、平成28年度事業及び会計監査

○平成 29 年 5 月 23 日 理事会

審議事項

- 第 1 号議案 平成 28 年度 事業報告について
- 第 2 号議案 平成 28 年度 決算報告について
- 監事監査報告
- 第 3 号議案 基本財産の処分について
- 第 4 号議案 特養建替え工事の入札業者の選定について
- 第 5 号議案 特養建替え工事の資金借入について
- 第 6 号議案 次期役員の推薦について
- その他 評議員会日程について

以上承認

○平成 29 年 6 月 13 日 評議員会

審議事項

- 第 1 号議案 平成 28 年度 事業報告について
- 第 2 号議案 平成 28 年度 決算報告について
- 監事監査報告
- 第 3 号議案 基本財産の処分について
- 第 4 号議案 特養建替え工事の資金借入について
- 第 5 号議案 次期役員の推薦について
- 第 6 号議案 役員報酬について
- その他

以上承認

○平成 28 年 12 月 14 日 理事会

審議事項

- 第 1 号議案 平成 29 年度 第一次補正予算について
- 第 2 号議案 建設資金積立金の取り崩しについて
- 第 3 号議案 諸規定の改定について
- 第 4 号議案 ユニット型施設の居住費について
- その他

以上承認

○平成 30 年 3 月 27 日 理事会

審議事項

- 第 1 号議案 平成 30 年度事業計画について
- 第 2 号議案 平成 30 年度資金収支予算について
- 第 3 号議案 諸規定の改定について
- その他

VIII 補助事業の状況

甲賀市特別養護老人ホーム支援事業補助金	
デイサービスセンター棟整備資金借入金元金償還分	4,568,000 円
ショートステイ棟整備資金借入金元金償還分	360,000 円
平成 29 年度滋賀県介護施設等整備費補助金	126,500,000 円
甲賀市民間社会福祉施設等整備費補助金	1,000,000 円

IX 施設修繕、備品整備の状況

ユニット型特養・短期	建築	1 式
バリアフリースケール	整備	1 台
ノート PC	整備	3 台
デスクトップ PC	整備	1 台
電動ベッド	整備	10 台
褥瘡予防マット	整備	4 枚
ドライブレコーダー	整備	11 台
エアコン	整備	1 台
サイドコール	整備	1 台
車いす	整備	4 台
クイージナート	整備	1 式
Ipad	整備	3 台
眠り scan	整備	1 式
給湯膨張水槽	修繕	1 式
ガスブースター	修繕	1 式
給湯ポンプ	修繕	1 式
浄化槽ブロワー	修繕	1 式
スプリンクラーポンプ	修繕	1 式
デイ特浴	修繕	1 式

施設利用者の諸状況

◎特別養護老人ホーム

サービス提供の状況

月別区分	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計	
男性	延人数	210	190	176	186	196	210	201	210	217	191	168	183	2338
	入荘	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	1	2
	退荘	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	1	2	4
女性	延人数	1210	1197	1228	1300	1225	1167	1161	1224	1273	1287	1130	1292	14694
	入荘	0	0	1	2	3	1	4	1	2	0	1	2	17
	退荘	1	1	2	2	1	3	4	2	0	0	1	2	19
合計	延人数	1420	1387	1404	1486	1421	1377	1362	1434	1490	1478	1298	1475	17032
	入荘	0	0	1	2	4	1	4	1	2	0	1	3	19
	退荘	1	1	2	2	2	3	4	2	0	0	2	4	23
	利用率	94.7%	89.5%	93.6%	95.9%	91.7%	91.8%	87.9%	95.6%	96.1%	95.4%	92.7%	95.2%	93.3%

実質利用者数 46.7 名

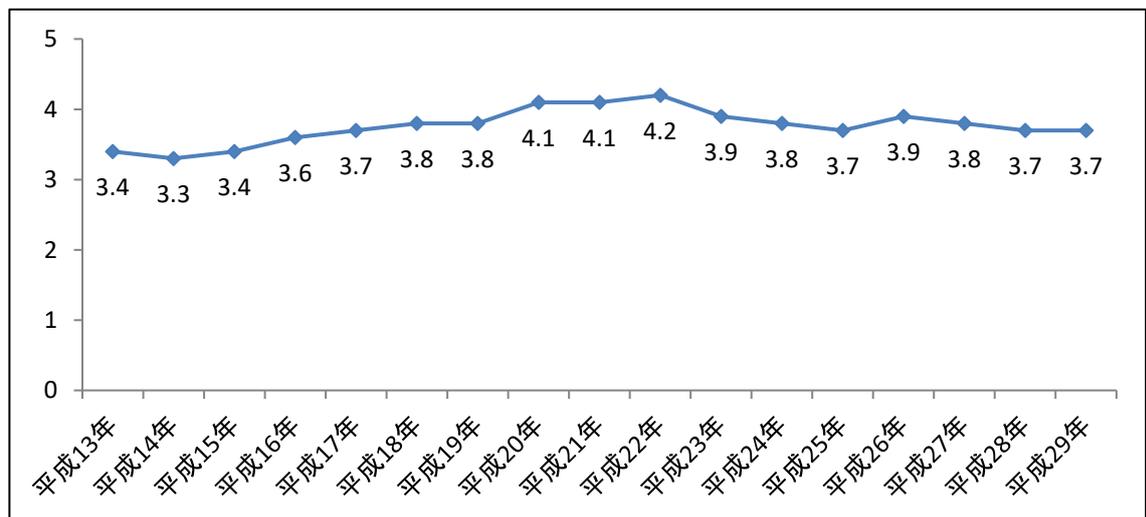
入退院の状況（入退院当日含）

月別区分	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計	
男性	延人数	0	27	34	31	0	0	15	0	0	26	20	0	153
	実人数	0	2	2	1	0	0	1	0	0	1	1	0	8
	一日平均	0.0	0.9	1.1	1.0	0.0	0.0	0.5	0.0	0.0	0.8	0.7	0.0	0.4
女性	延人数	73	92	54	6	84	76	133	46	0	15	28	14	621
	実人数	5	5	3	2	5	4	5	3	0	1	1	2	36
	一日平均	2.4	3.0	1.8	0.2	2.7	2.5	4.3	1.5	0.0	0.5	1.0	0.5	1.7
合計	延人数	73	119	88	37	84	76	148	46	0	41	48	14	774
	実人数	5	7	5	3	5	4	6	3	0	2	2	2	44
	一日平均	2.4	3.8	2.9	1.2	2.7	2.5	4.8	1.5	0.0	1.3	1.7	0.5	2.1

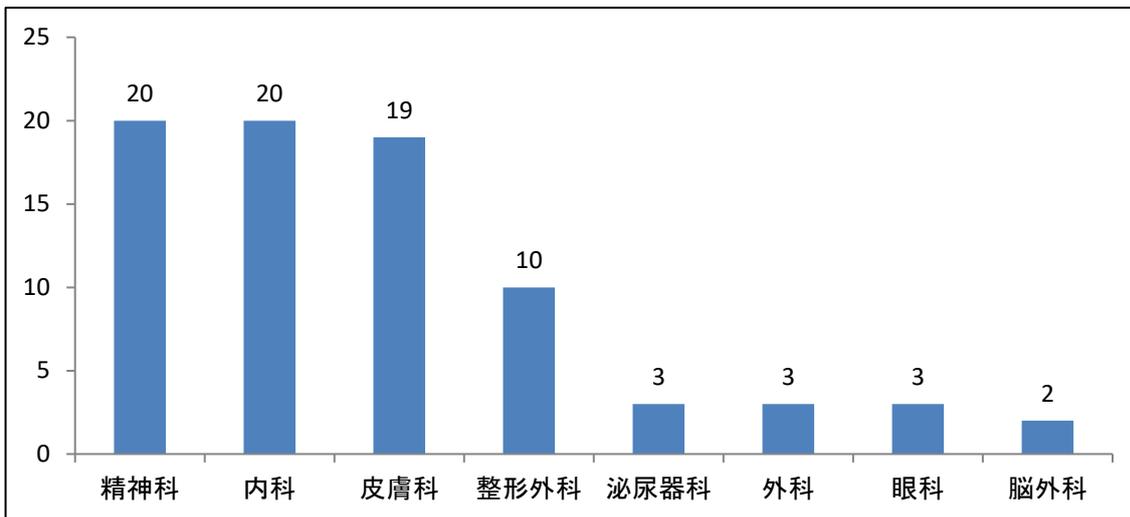
月末時平均要介護度

月別区分	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	平均
男性	3.7	3.7	3.7	3.7	3.6	3.5	3.4	3.4	3.3	3.6	3.2	3.5	3.5
女性	3.8	3.8	3.8	3.8	3.7	3.8	3.8	3.8	3.8	3.8	3.7	3.8	3.8
平均	3.8	3.8	3.8	3.8	3.7	3.7	3.7	3.7	3.7	3.7	3.7	3.7	3.7

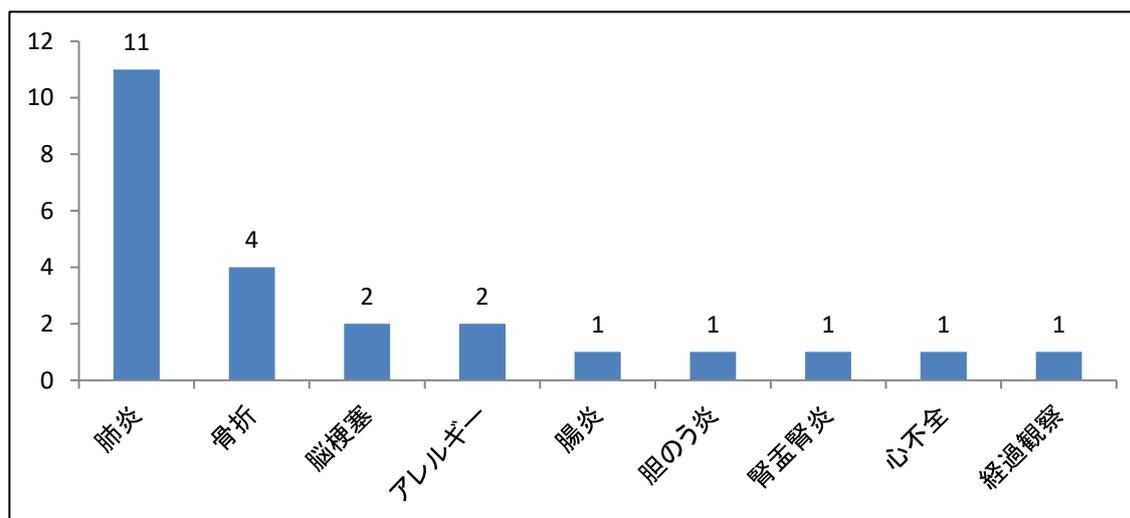
平均要介護度の推移（3月末日）



通院の状況



入院の状況



	件数	延日数	平均日数	死亡	死亡までの日数	退所	退所までの日数
甲賀病院	11	258	23.5	2	33	3	41.3
甲南病院	9	441	49.0	1	18	3	76.6
生田病院	1	62	62.0	0	0	0	0
済生会病院	3	41	13.7	0	0	0	0
合計	24 (件)	802 (日)	33.4 (平均日数)	3 (件)	17 (平均日数)	6 (件)	59 (平均日数)

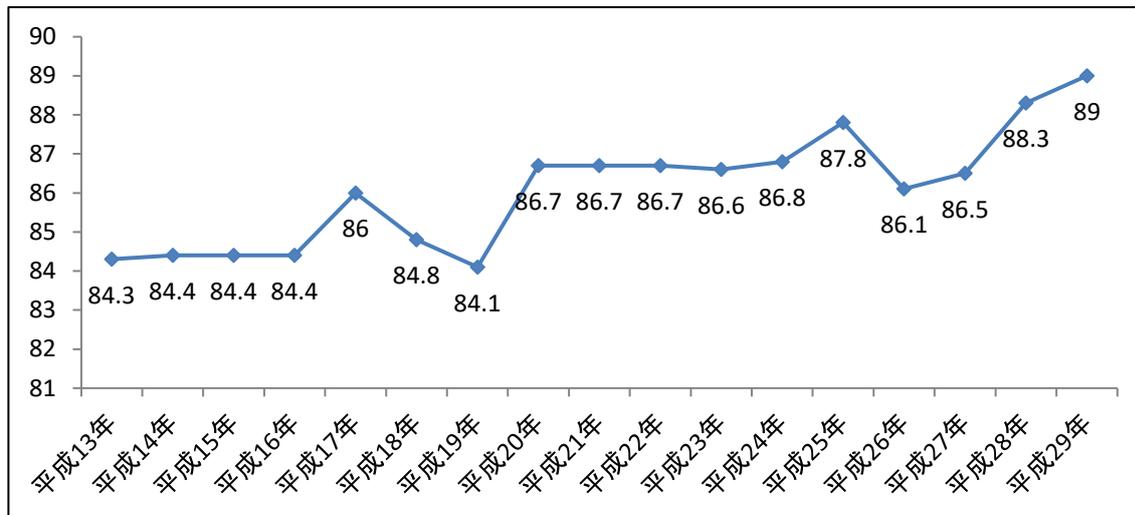
死亡・退荘の原因

平成29年度		平成28年度		平成27年度		平成26年度	
原因	件数	原因	件数	原因	件数	原因	件数
老衰	9 件	肺炎	6 件	呼吸不全	3 件	誤嚥性肺炎	5 件
長期入院	6 件	呼吸不全	2 件	肺炎	2 件	心不全	3 件
肺炎	3 件	心不全	2 件	転籍	2 件	老衰	2 件
心不全	2 件	老衰	1 件	長期入院	2 件	脳梗塞	2 件
窒息	1 件	急性心臓死	1 件	不明	2 件	脱水	1 件
がん	1 件	他施設へ	4 件	拒食症	1 件	肺炎	1 件
脳梗塞	1 件			子宮がん	1 件	肺がん	1 件
				心不全	1 件		
				大腸がん	1 件		
				すい臓がん	1 件		
				老衰	1 件		

3月末日在籍期間

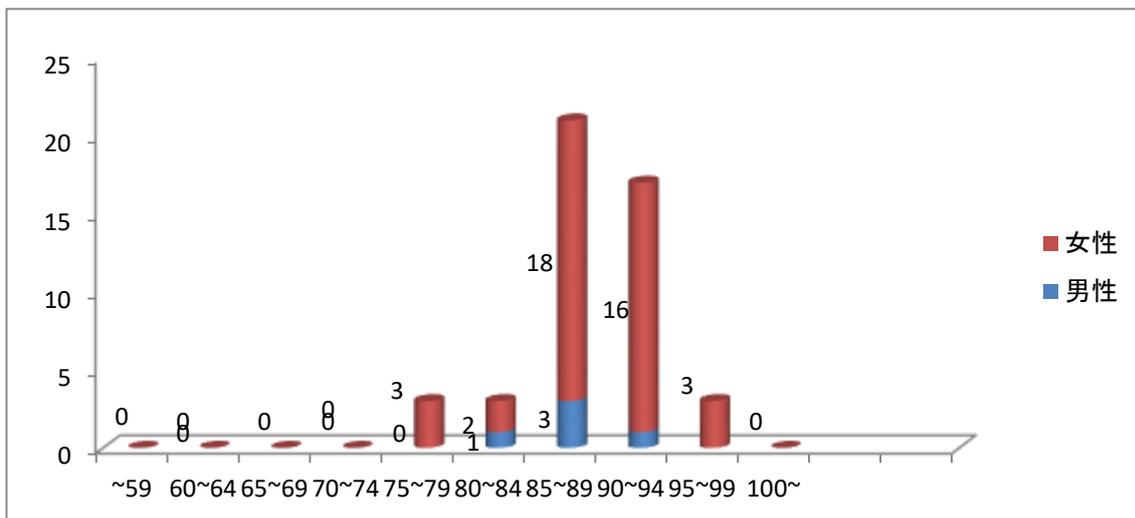
月別区分	1年未満	1～2年	3～4年	5～9年	10年以上
男性	2	2	1	0	0
女性	14	16	6	3	3
合計	16	18	7	3	3

平均年齢の推移



3月末日 最年少者 76 歳（女性） 最年長者 97 歳（女性）

年齢の分布



3月末日出身地の状況

	員数
甲賀市	45
湖南市	2
合計	47

3月末日の状況

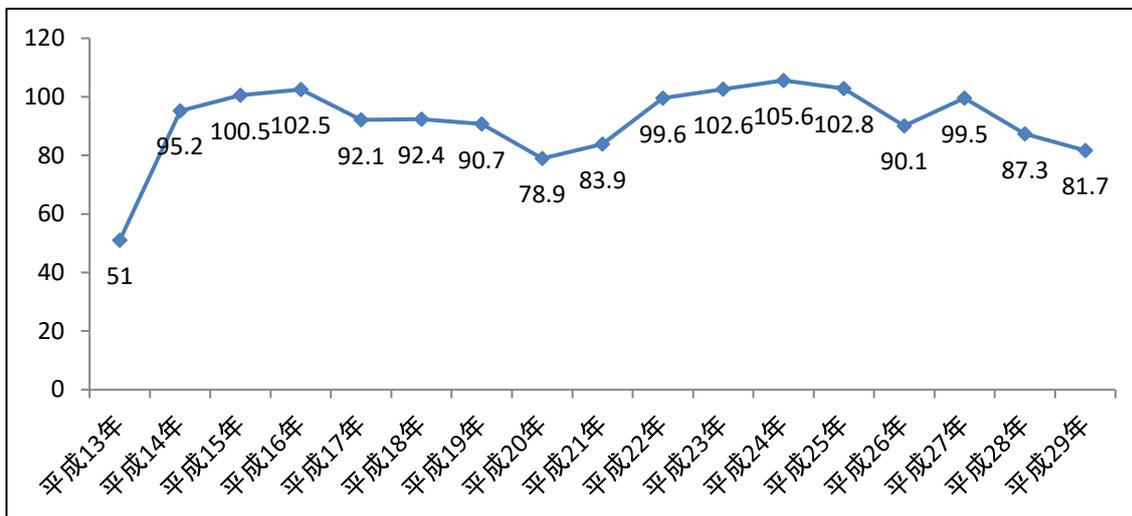
	員数
契約	44
旧措置	1
措置	2
合計	47

◎短期入所生活介護事業所

利用の状況

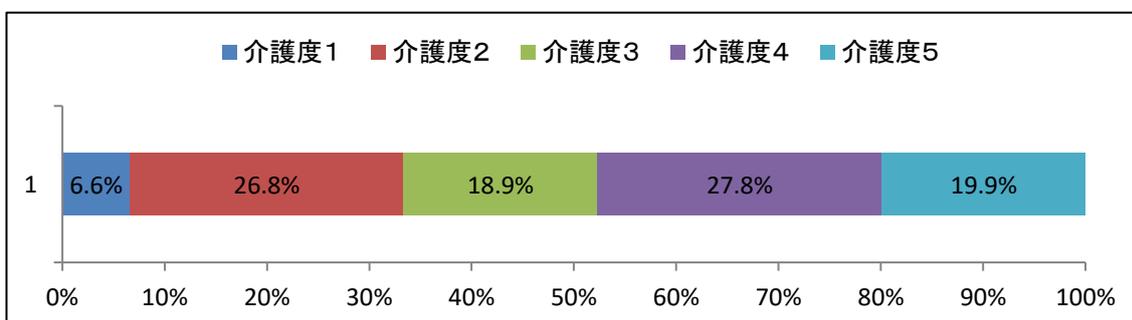
月別区分	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計	
男性	延人数	36	33	24	27	27	29	25	40	42	43	53	62	441
	稼働率	12.0%	10.6%	8.0%	8.7%	8.7%	9.7%	8.1%	13.3%	13.5%	13.9%	18.3%	20.0%	12.1%
女性	延人数	218	217	212	204	259	215	227	210	193	201	190	205	2551
	稼働率	72.7%	70.0%	70.7%	65.8%	83.5%	71.7%	73.2%	70.0%	62.3%	64.8%	65.5%	66.1%	69.9%
合計	延人数	254	250	236	231	286	244	252	250	235	244	243	267	2992
	稼働率	84.7%	80.6%	78.7%	74.5%	92.3%	81.3%	81.3%	83.3%	75.8%	78.7%	83.8%	86.1%	81.7%

利用率の推移



介護度別利用の状況

月別区分	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計
男性	介護度1	2	4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	6
	介護度2	2	4	6	3	2	5	4	6	11	11	22	96
	介護度3	9	7	6	6	11	9	12	20	17	22	19	161
	介護度4	10	12	12	18	14	15	9	14	14	10	12	159
	介護度5	13	6	0	0	0	0	0	0	0	0	0	19
女性	介護度1	26	24	18	21	33	13	11	12	14	6	8	191
	介護度2	64	65	65	58	77	66	59	53	49	39	53	705
	介護度3	37	29	45	40	36	36	30	9	28	45	39	405
	介護度4	51	63	45	46	64	53	75	74	53	52	36	673
	介護度5	40	36	39	39	49	47	52	62	49	59	54	577
合計	介護度1	28	28	18	21	33	13	11	12	14	6	8	197
	介護度2	66	69	71	61	79	71	63	59	60	50	75	801
	介護度3	46	36	51	46	47	45	42	29	45	67	58	566
	介護度4	61	75	57	64	78	68	84	88	67	62	48	832
	介護度5	53	42	39	39	49	47	52	62	49	59	54	596
平均介護度	3.2	3.1	3.1	3.2	3.1	3.3	3.4	3.5	3.3	3.5	3.3	3.4	3.3



◎ デイサービスセンター

利用の状況（通所介護）

月別区分	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計	
男性	延人数	58	53	61	61	55	62	57	55	58	65	62	75	722
	稼働率	15.3%	12.8%	16.1%	15.4%	13.9%	15.7%	14.4%	14.6%	15.3%	18.1%	17.2%	18.9%	15.6%
女性	延人数	153	158	148	171	165	178	176	157	151	155	164	183	1959
	稼働率	40.5%	38.2%	39.2%	43.2%	41.7%	44.9%	44.4%	41.5%	39.9%	43.1%	45.6%	46.2%	42.3%
合計	延人数	211	211	209	232	220	240	233	212	209	220	226	258	2681
	稼働率	55.8%	51.0%	55.3%	58.6%	55.6%	60.6%	58.8%	56.1%	55.3%	61.1%	62.8%	65.2%	58.0%

利用の状況（予防通所介護）

月別区分	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計
男性	延人数	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	稼働率	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
女性	延人数	17	23	22	20	21	18	19	16	21	20	25	27
	稼働率	4.5%	5.6%	5.8%	5.1%	5.3%	4.5%	4.8%	4.2%	5.6%	5.6%	6.9%	6.8%
合計	延人数	17	23	22	20	21	18	19	16	21	20	25	27
	稼働率	4.5%	5.6%	5.8%	5.1%	5.3%	4.5%	4.8%	4.2%	5.6%	5.6%	6.9%	6.8%

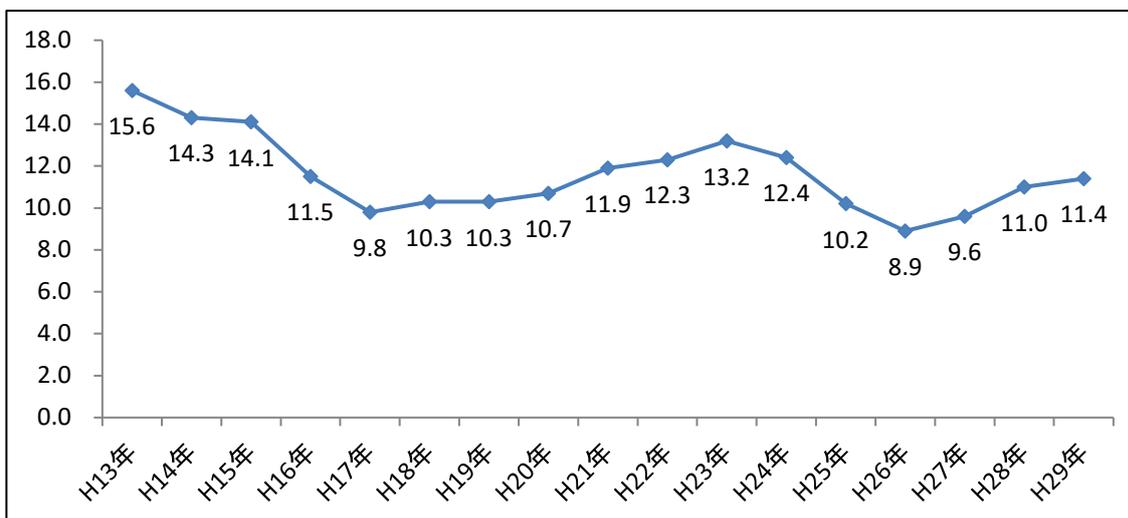
介護度別利用の状況（通所介護）

月別区分	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計	
男性	介護度1	17	16	17	16	15	18	17	15	17	15	16	18	197
	介護度2	4	4	4	15	23	26	25	23	23	19	20	22	208
	介護度3	9	9	8	7	9	9	7	9	8	8	3	9	95
	介護度4	27	23	25	21	8	9	8	8	10	23	23	26	211
	介護度5	1	1	7	2	0	0	0	0	0	0	0	0	11
女性	介護度1	14	14	15	15	12	17	14	17	22	18	22	31	211
	介護度2	33	41	38	51	44	51	51	46	43	48	50	52	548
	介護度3	0	0	0	0	4	2	0	0	0	0	8	9	23
	介護度4	43	45	45	50	43	41	43	43	40	38	43	43	517
	介護度5	63	58	50	55	62	67	68	51	46	51	41	48	660
合計	介護度1	31	30	32	31	27	35	31	32	39	33	38	49	408
	介護度2	37	45	42	66	67	77	76	69	66	67	70	74	756
	介護度3	9	9	8	7	13	11	7	9	8	8	11	18	118
	介護度4	70	68	70	71	51	50	51	51	50	61	66	69	728
	介護度5	64	59	57	57	62	67	68	51	46	51	41	48	671
平均介護度	3.5	3.4	3.4	3.2	3.2	3.2	3.2	3.1	3.0	3.1	3.0	3.0	3.2	

介護度別利用の状況（予防通所介護）

月別区分	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計
男性	要支援1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	要支援2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
女性	要支援1	0	0	0	0	0	0	1	0	3	4	4	16
	要支援2	17	23	22	20	21	18	18	16	18	16	21	233
合計	要支援1	0	0	0	0	0	0	1	0	3	4	4	16
	要支援2	17	23	22	20	21	18	18	16	18	16	21	233
平均支援度	2	2	2	2	2	2	1.95	2	1.86	1.8	1.84	1.85	1.936

平均利用者数の推移（予防通所介護含む）



◎小規模多機能ホームあかり

利用の状況

月別区分	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計	
男性	延人数	180	186	180	186	186	150	155	180	186	186	168	186	2129
	稼働率	24.0%	24.0%	24.0%	24.0%	24.0%	20.0%	20.0%	24.0%	24.0%	24.0%	24.0%	24.0%	23.3%
女性	延人数	240	279	270	279	279	270	279	226	193	193	193	193	2894
	稼働率	32.0%	36.0%	36.0%	36.0%	36.0%	36.0%	36.0%	30.1%	24.9%	24.9%	27.6%	24.9%	31.7%
合計	延人数	420	465	450	465	465	420	434	406	379	379	361	379	5023
	稼働率	56.0%	60.0%	60.0%	60.0%	60.0%	56.0%	56.0%	54.1%	48.9%	48.9%	51.6%	48.9%	55.0%

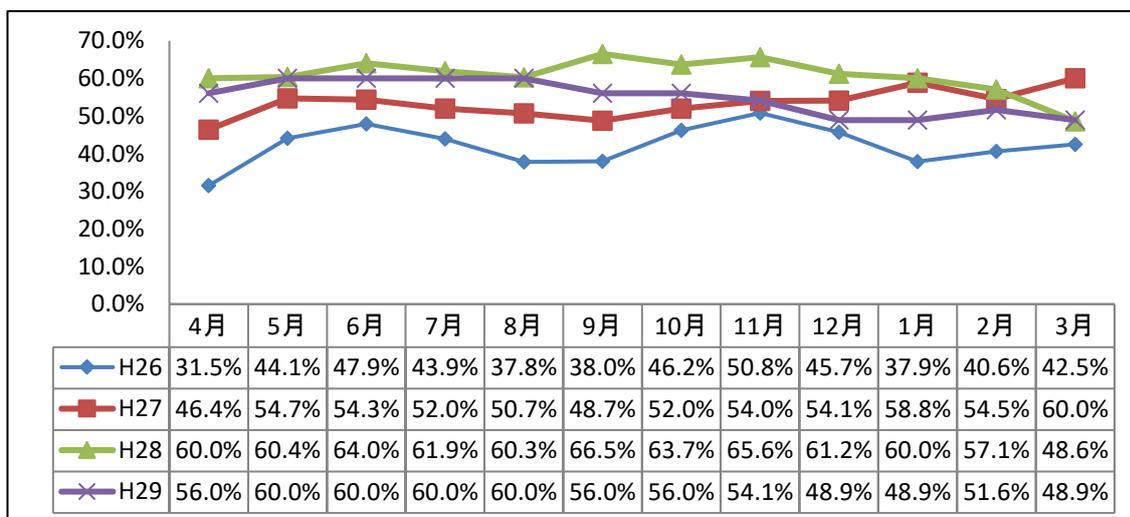
サービスの状況

月別区分	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計	
男性	通い	95	101	94	96	92	80	98	104	95	85	90	91	1121
	利用率	14.9%	14.7%	19.3%	19.8%	19.5%	18.3%	20.1%	22.9%	23.3%	21.3%	22.5%	22.5%	19.5%
	泊り	15	15	18	18	17	20	15	28	14	11	16	14	201
	利用率	2.4%	2.2%	3.7%	3.7%	3.6%	4.6%	3.1%	6.2%	3.4%	2.8%	4.0%	3.5%	3.5%
	訪問	246	265	136	138	133	104	128	130	134	146	124	130	1814
	利用率	38.6%	38.7%	28.0%	28.4%	28.2%	23.9%	26.2%	28.6%	32.8%	36.5%	31.0%	32.2%	31.5%
女性	通い	124	146	151	148	146	150	163	124	94	90	103	100	1539
	利用率	19.5%	21.3%	31.1%	30.5%	30.9%	34.4%	33.4%	27.3%	23.0%	22.5%	25.8%	24.8%	26.7%
	泊り	14	20	27	24	22	22	22	9	9	6	11	7	193
	利用率	2.2%	2.9%	5.6%	4.9%	4.7%	5.0%	4.5%	2.0%	2.2%	1.5%	2.8%	1.7%	3.4%
	訪問	143	138	60	62	62	60	62	60	62	62	56	62	889
	利用率	22.4%	20.1%	12.3%	12.8%	13.1%	13.8%	12.7%	13.2%	15.2%	15.5%	14.0%	15.3%	15.4%
計	サービス	637	685	486	486	472	436	488	455	408	400	400	404	5757

介護度別利用の状況（月末在籍）

月別区分	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計
男性	介護度1	30	31	30	31	31	30	31	30	31	28	31	365
	介護度2	60	62	60	62	62	30	31	30	31	28	31	518
	介護度3	60	62	60	62	62	60	62	60	31	31	28	609
	介護度4	30	31	30	31	31	30	31	30	62	62	56	486
	介護度5	0	0	0	0	0	0	0	30	31	31	28	151
女性	介護度1	90	93	90	93	31	30	31	30	31	28	31	609
	介護度2	30	31	30	31	124	120	124	120	93	93	84	973
	介護度3	120	155	150	155	124	120	124	90	93	93	84	1370
	介護度4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	介護度5	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	31
合計	介護度1	120	124	120	124	62	60	62	60	62	56	62	974
	介護度2	90	93	90	93	186	150	155	150	124	112	124	1491
	介護度3	180	217	210	217	186	180	186	150	124	112	93	1979
	介護度4	30	31	30	31	31	30	31	30	62	62	56	486
	介護度5	0	0	0	0	0	0	0	30	31	31	28	182
平均介護度	2.3	2.3	2.3	2.3	2.4	2.4	2.4	2.6	2.7	2.7	2.7	2.8	2.5

稼働率の推移



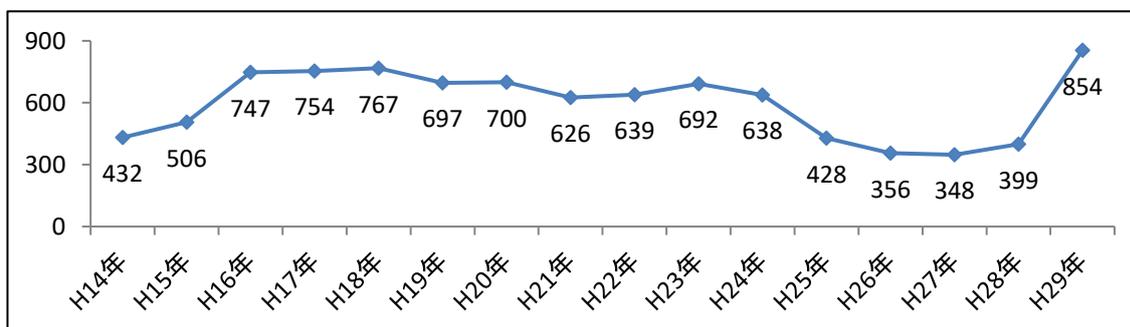
◎甲賀荘居宅介護支援センター

プラン作成件数

月別区分	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計
要支援	23	24	23	23	25	24	24	32	24	24	28	30	304
要介護	47	44	45	46	42	49	44	37	47	48	51	50	550
合計	70	68	68	69	67	73	68	69	71	72	79	80	854
達成率	100.0%	97.1%	97.1%	98.6%	95.7%	104.3%	97.1%	98.6%	101.4%	102.9%	112.9%	114.3%	101.7%

達成率はケアマネ数×35件を100%として計算

プラン作成件数の推移



～H24年2名体制、H25年～H27年1名体制、H28年～2名体制

◎職員状況

職員の配置（3月末日）

職種	荘長	事務員	介護職	相談員	看護師	専門員	管理栄養士	栄養士	調理師・員	嘱託医	介助員	宿直員
特養・短期	1	2	20	1	4	1	1	1	8	1	3	3
通所			5	1	2	0				0	0	
小多機			6	0	2	1				0	2	0
居宅			0	0	0	2				0	0	0

職員研修 ー施設内研修ー

開催月	内容	講師等
4月	人権研修	DVD・討議
5月	接遇・マナー	DVD・討議
6月	食中毒	看護職員
7月	介護技術	理学療法士
8月	ユニットケア	介護職員
9月	身体拘束について	荘長・相談員
10月	感染症	隠岐先生
11月	防災について	事務職員
1月	ターミナルケアについて	看護職員
2月	認知症について	介護職員
3月	人権研修	人権推進員

施設外研修・会議

日付	主催	内容
平成29年4月21日	甲賀市企業人権啓発推進協議会	総会・研修
平成29年4月21日	甲賀市企業人権啓発推進協議会	総会・研修
平成29年4月25日	甲賀市健康福祉部長寿福祉課	介護保険認定調査・介護給付の適正化等に関する研修会
平成29年6月1日	県社協	介護技術研修《ステップ1》
平成29年6月3日	県社協	認知症介護基礎研修
平成29年6月6日	甲賀公共職業安定所	公正採用選考研修会並びに学卒求人手続説明会
平成29年6月16日	全社協	福祉施設長専門講座第1回スクーリング
平成29年6月17日	全社協	福祉施設長専門講座第1回スクーリング
平成29年6月18日	全社協	福祉施設長専門講座第1回スクーリング
平成29年6月19日	全社協	福祉施設長専門講座第1回スクーリング
平成29年6月20日	全社協	福祉施設長専門講座第1回スクーリング
平成29年7月1日	県社協	介護支援専門員現任研修専門課程ⅠCコース
平成29年7月2日	県社協	介護支援専門員現任研修専門課程ⅠCコース
平成29年7月5日	県社協	介護技術研修《ステップ1》
平成29年7月8日	県社協	介護支援専門員現任研修専門課程ⅠCコース
平成29年7月9日	県社協	介護支援専門員現任研修専門課程ⅠCコース
平成29年7月10日	滋賀県社会福祉法人経営者協議会	社会福祉法人制度改革対応セミナー（前期）
平成29年7月12日	甲賀市企業人権啓発推進協議会	経営者トップ研修会
平成29年7月12日	日本ユニットケア推進センター	2017年度前期 ユニットケア施設管理者研修
平成29年7月13日	日本ユニットケア推進センター	2017年度前期 ユニットケア施設管理者研修
平成29年7月14日	仁生会在宅医療支援センターこうなん	薬の飲み方、飲み忘れ防止について
平成29年7月14日	日本ユニットケア推進センター	2017年度前期 ユニットケア施設管理者研修
平成29年7月19日	職員共済会	接遇マナー講習
平成29年7月19日	職員共済会	接遇マナー講習

日付	主催	内容
平成29年7月22日	県社協	介護支援専門員現任研修専門課程ⅠCコース
平成29年7月23日	県社協	介護支援専門員現任研修専門課程ⅠCコース
平成29年7月26日	滋賀県社会福祉法人経営者協議会	人材確保と定着への取組
平成29年7月29日	県社協	介護支援専門員現任研修専門課程ⅠCコース
平成29年7月30日	県社協	介護支援専門員現任研修専門課程ⅠCコース
平成29年8月5日	県社協	介護支援専門員現任研修専門課程ⅠCコース
平成29年8月29日	甲賀市すこやか支援課	主任介護支援専門員学習会
平成29年9月5日	県社協	主任介護支援専門員更新研修Bコース1日目
平成29年9月6日	滋賀県	イクボスセミナー
平成29年9月7日	滋賀労働局	改正育児・介護休業法等説明会
平成29年9月21日	甲賀地域包括支援センター	障がい福祉制度のしくみについて
平成29年9月21日	甲賀地域包括支援センター	障がい福祉制度のしくみについて
平成29年9月22日	甲賀市企業人権啓発推進協議会	企人協人権フォーラム、職対協と企業交流会
平成29年9月26日	甲賀市甲賀地域包括支援センター	甲賀圏域在宅医療連携を考える会「研修会」
平成29年9月26日	甲賀市甲賀地域包括支援センター	甲賀圏域在宅医療連携を考える会「研修会」
平成29年9月26日	甲賀市甲賀地域包括支援センター	甲賀圏域在宅医療連携を考える会「研修会」
平成29年10月10日	県社協	介護支援専門員更新Ⅰ 専門課程ⅡFコース
平成29年10月10日	日本ユニットケア推進センター	看護職のためのユニットケア研修
平成29年10月11日	日本ユニットケア推進センター	看護職のためのユニットケア研修
平成29年10月12日	日本ユニットケア推進センター	食に携わる職員のためのユニットケア研修
平成29年10月13日	日本ユニットケア推進センター	食に携わる職員のためのユニットケア研修
平成29年10月19日	県社協	主任介護支援専門員更新研修Bコース2日目
平成29年10月24日	ふくしまんパワーねっとこうか	人権研修「精神・発達障がいについて学ぶ」
平成29年10月24日	ふくしまんパワーねっとこうか	人権研修「精神・発達障がいについて学ぶ」
平成29年10月26日	県社協	主任介護支援専門員更新研修Bコース3日目
平成29年10月31日	滋賀県甲賀保健所	退院支援ルール策検討事業における病院と介護支援専門員の連携調整会議
平成29年10月31日	滋賀県甲賀保健所	退院支援ルール策検討事業における病院と介護支援専門員の連携調整会議
平成29年11月2日	甲賀市すこやか支援課	主任介護支援専門員学習会
平成29年11月14日	県社協	主任介護支援専門員更新研修Bコース4日目
平成29年11月16日	滋賀県公安委員会	安全運転管理者講習
平成29年11月21日	県社協	主任介護支援専門員更新研修Bコース5日目
平成29年11月22日	県社協	社会福祉法人 人事労務セミナー
平成29年11月27日	県社協	主任介護支援専門員更新研修Bコース6日目
平成29年11月29日	甲賀市湖南市地域福祉人材確保事業推進協議会	職場を円滑にするコミュニケーション
平成29年11月29日	滋賀県・滋老協	介護職員のための看取り介護技術向上研修（管理者対象）
平成29年11月30日	県社協	福祉用具セミナー・展示体験会
平成29年12月1日	甲賀湖南介護支援専門員連絡協議会	相談援助研修
平成29年12月1日	甲賀市湖南市地域福祉人材確保事業推進協議会	人材育成に関する質問からの講義
平成29年12月1日	甲賀市湖南市地域福祉人材確保事業推進協議会	人材育成に関する質問からの講義
平成29年12月1日	滋老協	施設介護支援専門員研修会
平成29年12月4日	日本ユニットケア推進センター	ユニットケア基礎研修
平成29年12月7日	県社協	主任介護支援専門員更新研修Bコース7日目
平成29年12月12日	県社協	主任介護支援専門員更新研修Bコース8日目
平成29年12月15日	大原自治振興会	協働まちづくり大原見守りPJ円卓会議
平成29年12月18日	日本ユニットケア推進センター	ユニットリーダー研修
平成29年12月19日	日本ユニットケア推進センター	ユニットリーダー研修
平成29年12月20日	日本ユニットケア推進センター	ユニットリーダー研修
平成30年1月12日	甲賀・甲南地域包括支援センター	甲賀・甲南地域介護支援専門員研修会
平成30年1月12日	甲賀・甲南地域包括支援センター	甲賀・甲南地域介護支援専門員研修会
平成30年1月18日	滋老協	近畿老人福祉施設協議会施設長研修会
平成30年1月21日	甲賀市健康医療政策課	多職種で学ぶ住宅改修
平成30年1月21日	甲賀市健康福祉部健康医療政策課	多職種で学ぶ介護保険住宅改修に係る研修
平成30年1月23日	甲賀・甲南地域包括支援センター	甲賀町民生委員児童委員、介護支援専門員合同研修
平成30年1月23日	甲賀・甲南地域包括支援センター	甲賀町民生委員児童委員、介護支援専門員合同研修
平成30年1月23日	滋老協	次世代育成プロジェクト「福祉・介護経営を学ぶ実践講座」

日付	主催	内容
平成30年1月24日	滋賀県	しが企業内人権啓発セミナー
平成30年1月24日	ふくしまんパワーねっとこうか	人権研修「利用者の人権を守るために私たちに何かできるのか」
平成30年1月25日	大原自治振興会	協働まちづくり大原防災円卓会議
平成30年1月30日	滋賀県社会福祉法人経営者協議会	滋賀県社会福祉法人経営者協議会青年部会研修会
平成30年1月31日	滋賀県社会福祉法人経営者協議会	滋賀県社会福祉法人経営者協議会セミナー（後期）
平成30年2月2日	甲賀市すこやか支援課	主任介護支援専門学習会
平成30年2月7日	県社協	滋賀県認知症介護サービス事業開設者研修
平成30年2月14日	県社協	滋賀県認知症介護サービス事業開設者研修
平成30年2月14日	甲賀保健所	給食施設研修会
平成30年2月14日	滋老協	介護職員の看取り介護技術向上研修会
平成30年2月15日	大原自治振興会	第2回協働まちづくり大原見守りPJ円卓会議
平成30年2月16日	全社協	福祉施設長専門講座第2回スクーリング
平成30年2月17日	全社協	福祉施設長専門講座第2回スクーリング
平成30年2月18日	全社協	福祉施設長専門講座第2回スクーリング
平成30年2月19日	全社協	福祉施設長専門講座第2回スクーリング
平成30年2月19日	日本ユニットケア推進センター	ユニットリーダー研修
平成30年2月20日	県社協	職員定着化研修
平成30年2月20日	全社協	福祉施設長専門講座第2回スクーリング
平成30年2月20日	日本ユニットケア推進センター	ユニットリーダー研修
平成30年2月21日	日本ユニットケア推進センター	ユニットリーダー研修
平成30年2月22日	日本ユニットケア推進センター	ユニットリーダー研修
平成30年2月23日	日本ユニットケア推進センター	ユニットリーダー研修
平成30年3月3日	大原自治振興会	安心・安全のまちづくり研修会 地域防災活動
平成30年3月6日	甲賀市甲賀地域包括支援センター	第2回甲賀圏域在宅医療連携を考える会「研修会」
平成30年3月6日	甲賀市甲賀地域包括支援センター	第2回甲賀圏域在宅医療連携を考える会「研修会」
平成30年3月7日	職員共済会	実務研修会