

令和4年度 事業報告書

I 財源確保

令和5年1月、特養ご利用者に新型コロナの感染が広がったことが確認されました。他のサービスや職員の中でも感染者が出ていましたが、特養のご利用者の感染が急速に広がってしまい、クラスターが発生しました。感染が確認されてから終息宣言までの期間は30日で、ご利用者19名、職員7名が感染しました。

幸いにして、世間では第8波の渦中にあり施設への風評被害や職員の過剰な拒絶反応などもなく、また、ICTを活用した連絡ツールでご家族に定期報告を行い、多くのご家族から感染症の対応の支援のお言葉を頂くことが出来ました。

ユニット型特養へ建替え後はじめて資金収支が8,328千円の黒字になりました。ショートステイ、小多機あかりの利用率向上が大きな要因ですが、人員不足の解消ができず、人件費の支出を抑えられた事も寄与していると言えます。また、一定額の支援金を行政よりいただきましたが、原油価格の上昇や物価高騰、最低賃金の引き上げなどの影響もあり、公定価格が決められている介護業界には対応のしようがなく、光熱水費は前年対比160%に達しました。

特養は利用率が95.1%と例年通りの利用率となり、入院にならないようケアを心がけていますが、重度化した新規入居者の医療的ケアには限界があります。新規入居申し込み者数も伸び悩み、次期入居者の選定には苦勞しています。

ショートステイは前年度から回復の兆しを見せ、利用率は98.6%（空床利用）まで回復しました。ただ、在宅で生活されている方は軽度の方が多く、定期的にショートステイの利用をされる方はごく一部です。今後は新規開拓を実施し、多くの方にご利用していただけるように努めてまいります。

デイサービスは利用率が伸び悩み、地域のデイサービスに対するニーズが変化しているように感じます。甲賀荘はもともと、重度化に対応したサービスの提供を行ってきましたが、今後は軽度の方や機能訓練に重点をおいたサービスに変更していく必要があります。年度途中からは、共同募金会の補助金を活用し運動器具を導入しています。これにより予防を見据えた幅広いニーズに対応していかなければなりません。

居宅介護支援は町内に2カ所しかないため安定したケースの受託がありますが、甲賀荘の居宅として地域に必要とされる事業所となれるように研鑽し、新人ケアマネを採用して特定事業所加算を算定し、法人内事業へ利用者を紹介することによって安定した経営になるよう努めます。

小規模多機能は順調に利用者が増えていましたが、年度後半に契約終了となるケースが相次ぎました。介護人材の不足に伴い複合型（小多機等）の需要が高くなっており、今後の状況を見定め、定員の増加を検討していけるよう広報活動を行います。

甲賀市委託事業の学習支援教室「学んでいコウカ」甲賀教室を受託しています。生活困窮家族の支援として食事、学習を行い、子どもたちの居場所と、将来に希望が持てるよう支援

を行っています。

II 人材育成

入職者は、17名、常勤介護職員5名、常勤看護職員2名、非常勤介護職員2名、非常勤看護職員1名、非常勤管理栄養士1名、非常勤介助職員6名でした。

退職者は、13名、常勤介護職員7名、非常勤介護職員2名、非常勤看護職員1名、常勤調理職員1名、非常勤介助職員2名でした。うち、3年以内の退職者は10名でした。

職種によって多少の違いはありますが、もはやハローワークや新聞広告における求人募集はほとんど効果がありません。また、高額な費用がかかる紹介等を利用しても人が集まらない状況となっており、職員の退職防止と確保は今後ますます困難な状況となることは想像に難くありません。

職員の育成として現場の業務もさることながら、チームケアを行うためのマネジメント研修や管理者研修にも力を注ぎたいところですが、介護を志す職員にはおおらかな方が多く、リーダーの擁立にも頭を悩ませるところですが、現場とマネジメントの両立をめざし育成を行っています。

法人全体で、社会福祉士は8名、介護福祉士は30名、介護支援専門員8名、ユニットリーダー研修修了者は9名となり、介護職員の介護福祉士の割合は非常に高い状態を維持しています（重複含）。

III 特別養護老人ホーム・短期入所生活介護事業所

年間を通して安定した利用率で運営をすることが出来ました。令和5年1月から2月にかけて発生した新型コロナのクラスター時には最大3名の入院加療となりましたが、ショートステイや他のサービスの閉鎖は行わず、ご利用者・ご家族への情報提供を行い、利用継続の判断を仰いだうえでほとんどの方が利用を継続されました。

入所の申込み数の減少が継続しており、新規の申し込みがあれば即入居となるケースが増えてきています。また、入所の打診を行うと多くの場合、他の介護施設とバッティングする事が多く、近隣他施設も同じ状況であることがうかがえます。

次年度以降は新型コロナが感染症法上、第5類に変更されることにともない、以前のように地域との交流を増やし、活気のある生活の場の提供を行っています。

IV デイサービスセンター

居宅サービスであるデイサービスではどうしても新型コロナに感染した方の受け入れてしまう事がありました。ほとんどの場合でクラスター化せず、事業所の封鎖も3日程度にとどめることができ、ご利用者に不便を掛けることは少なかったように思います。

全国的なデイサービスの利用率が減っている中、ここ数年は黒字化することなく非常に苦しい経営が続いています。従前の重度化対応ではなく、予防や機能訓練に力を入れ、在宅生活の継続に寄与するサービス提供を行うことが、今後の経営戦略としては最重要課題であると感じています。

V 居宅介護支援センター

- ・ 自宅や施設への訪問にも気を遣う状況の中、地域包括支援センターと連携して安定したケースを維持する事が出来ました。
- ・ フレックス制を導入しており家族の都合に合わせて訪問調整する事ができています。
- ・ 困難ケースへの対応があり、地域包括支援センターや民生委員と協働で対応することができました。
- ・ 法人内の事業所への紹介がほとんどない状態にあり、経営改善に寄与できていません。システムを変更し、自法人内で包括的にケアにあたるよう工夫する必要があります。

VI 小規模多機能ホームあかり

デイサービスセンターと同じく、通いを中心にサービスを提供しているため感染対策に苦慮しました。ただ、他のサービスと違い、ある程度の柔軟性があるサービスの為、試行錯誤を行い、外でのレクリエーションや畑作業など工夫を凝らすことができました。

居宅との連携で、数名のご利用者を小多機へ紹介するなどを行い、新規利用者の獲得に繋がっています。病院や老健等の施設への営業活動を行うことによって、今後ますますニーズの高まる複合型サービスの利用者を獲得していきたいです。

法人内包括支援として、特養入所の基準では小多機のサービス利用率は100%となるため、小多機を利用されている方の特養入居待ちが上位に來ます。小多機から特養へサービスをつなげることで、法人全体のサービスを円滑に機能させることとなります。法人のサービスが地域の様々な状態の方にとって有益なものとなるよう情報提供を行い、適切な利用者支援を行っていきたいです。

VII 役員会等 開催状況

○令和4年5月25日 監事監査

監事2名により、令和3年度事業及び会計監査

監査結果 認定

○令和4年5月31日 理事会

審議事項

第1号議案 令和3年度 事業報告について

第2号議案 令和3年度 決算報告について

監事監査の報告

第3号議案 辞任に伴う新役員の推薦について

第4号議案 諸規定の改定について

第5号議案 令和4年度 定時評議員会の日程について

その他

以上 承認

○令和4年6月20日 評議員会

審議事項

- 報告事項 令和3年度 事業報告について
- 第1号議案 令和3年度 決算報告について
- 監事監査の報告
- 第2号議案 次期役員の推薦について

以上 承認

○令和4年12月21日 理事会

審議事項

- 第1号議案 令和4年度 第1次補正予算について
- 第2号議案 諸規定の改定について
- 第3号議案 地域包括支援センターの受託について
- その他

以上 承認

○令和5年3月29日 書面理事会（理事会の決議があったものとみなされた日）

審議事項

- 第1号議案 令和3年度 事業計画について
- 第2号議案 令和3年度 資金収支予算について
- 第3号議案 任期満了に伴う評議員選任・解任委員の選任について
- 第4号議案 任期満了に伴う評議員候補の推薦について
- 第5号議案 諸規定の改定について
- 第6号議案 役員賠償責任補償契約について
- その他 役員報酬の振り込みについて
- 任期満了に伴う次期役員について

以上 承認

Ⅷ 補助事業の状況

甲賀市民間社会福祉施設等整備費補助金	1,000,000円
甲賀市福祉施設等事業継続支援金	1,541,000円
甲賀市女性の資格取得企業支援補助金	59,000円
滋賀県原油・物価高騰対策支援金	384,000円
滋賀県共同募金	133,000円

IX 施設修繕、備品整備の状況

ノート PC 入替	整備	3 台
食器類	整備	1 式
シルバーカー	整備	2 台
モバイルモニター	整備	6 台
洗濯機	整備	2 台
ダイニングテーブル	整備	1 台
節水シャワーヘッド	整備	8 台
アルコールチェッカー	整備	1 台
除圧マット	整備	6 枚
衣類乾燥機	整備	1 台
機能訓練器具	整備	6 台
デマンドコントロール装置	整備	1 式
介護ソフト	更新	1 式
汚水中継ポンプ交換	修繕	1 式
デイトイレ洗面第交換	修繕	1 式
デイトイレセンサー交換	修繕	1 式

施設利用者の諸状況

◎特別養護老人ホーム

サービス提供の状況

月別区分	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計	
男性	延人数	330	341	330	341	320	343	292	270	279	279	189	177	3491
	入荘	0	0	0	0	1	1	0	0	0	0	0	1	3
	退荘	0	0	0	0	1	1	2	0	0	1	3	0	8
女性	延人数	1094	1097	1062	1144	1183	1120	1208	1157	1244	1246	1087	1230	13872
	入荘	2	2	1	3	1	0	4	2	2	1	1	2	21
	退荘	1	3	2	2	0	1	2	2	2	0	0	1	16
合計	延人数	1424	1438	1392	1485	1503	1463	1500	1427	1523	1525	1276	1407	17363
	入荘	2	2	1	3	2	1	4	2	2	1	1	3	24
	退荘	1	3	2	2	1	2	4	2	2	1	3	1	24
	利用率	94.9%	92.8%	92.8%	95.8%	97.0%	97.5%	96.8%	95.1%	98.3%	98.4%	91.1%	90.8%	95.1%

実質利用者数 47.6 名

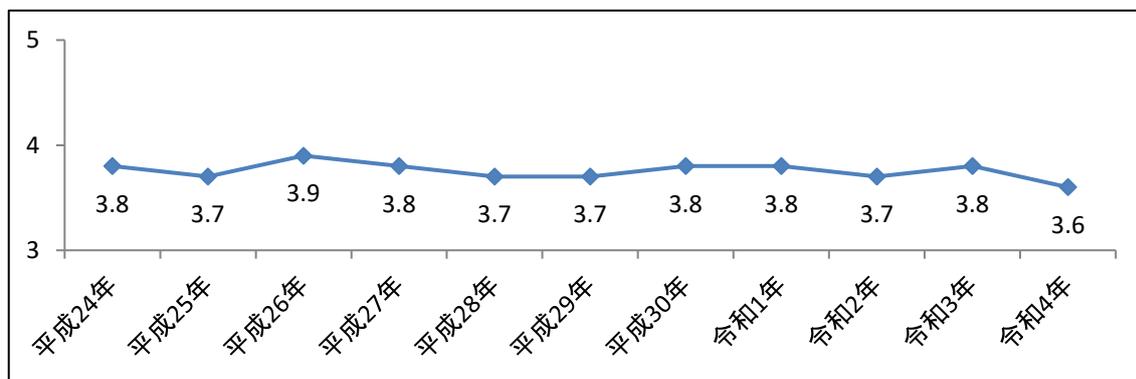
入退院の状況（入退院当日含）

月別区分	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計	
男性	延人数	0	0	0	0	0	4	11	0	0	0	22	31	68
	実人数	0	0	0	0	0	1	2	0	0	0	1	1	5
	一日平均	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.1	0.4	0.0	0.0	0.0	0.8	1.0	0.2
女性	延人数	63	82	35	31	14	30	8	44	0	18	68	49	442
	実人数	4	4	4	2	1	1	1	3	0	3	4	2	29
	一日平均	2.1	2.6	1.2	1.0	0.5	1.0	0.3	1.5	0.0	0.6	2.4	1.6	1.2
合計	延人数	63	82	35	31	14	34	19	44	0	18	90	80	510
	実人数	4	4	4	2	1	2	3	3	0	3	5	3	34
	一日平均	2.1	2.6	1.2	1.0	0.5	1.1	0.6	1.4	0.0	0.6	3.2	2.6	1.4

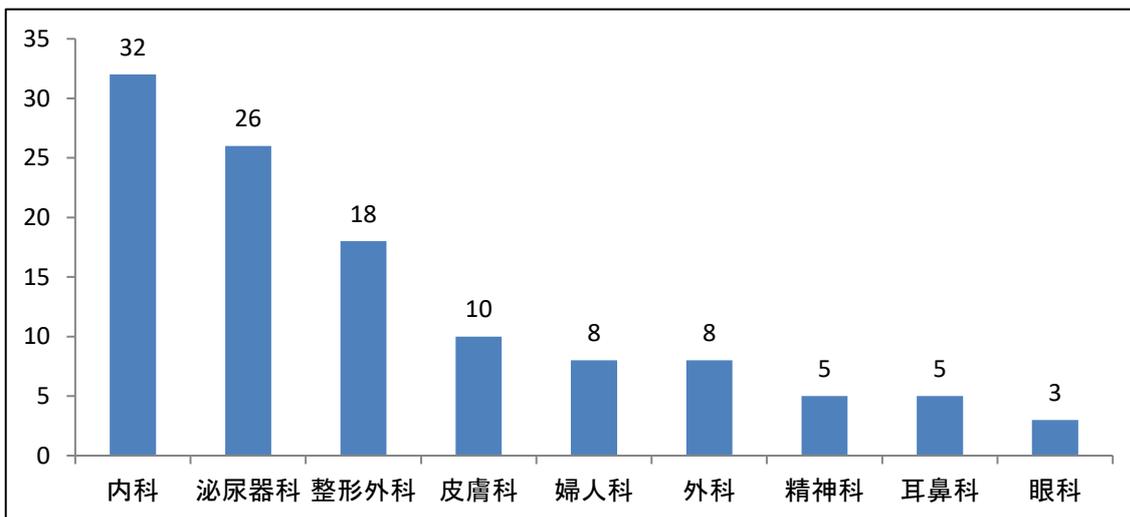
月末時平均要介護度

月別区分	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	平均
男性	3.6	3.5	3.5	3.5	3.6	3.6	3.6	3.3	3.3	3.3	3.3	3.1	3.4
女性	3.8	3.7	3.6	3.7	3.7	3.6	3.6	3.6	3.6	3.6	3.6	3.6	3.6
平均	3.7	3.6	3.6	3.6	3.7	3.6	3.6	3.5	3.5	3.5	3.5	3.5	3.6

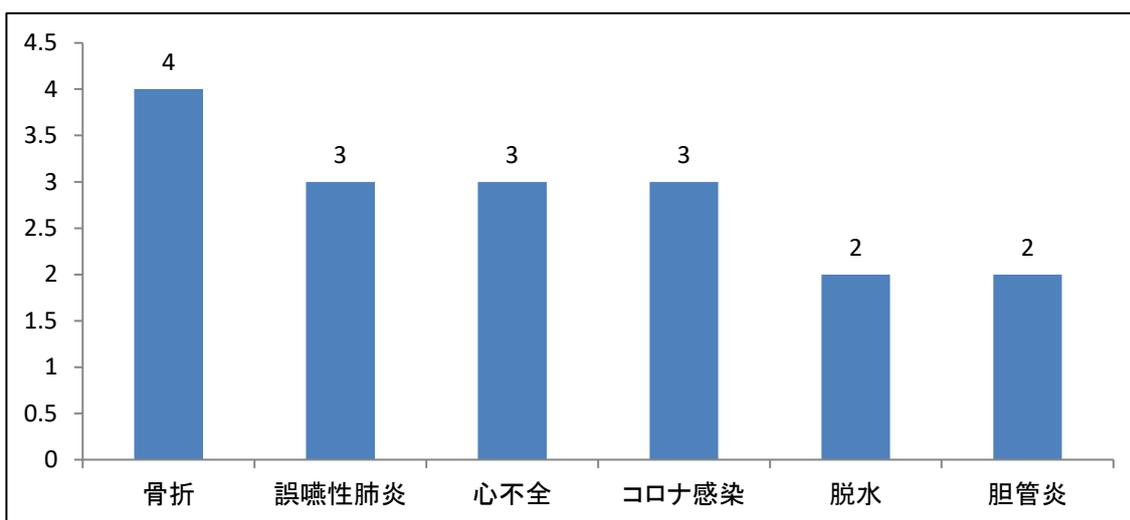
平均要介護度の推移（3月末日）



通院の状況



入院の状況



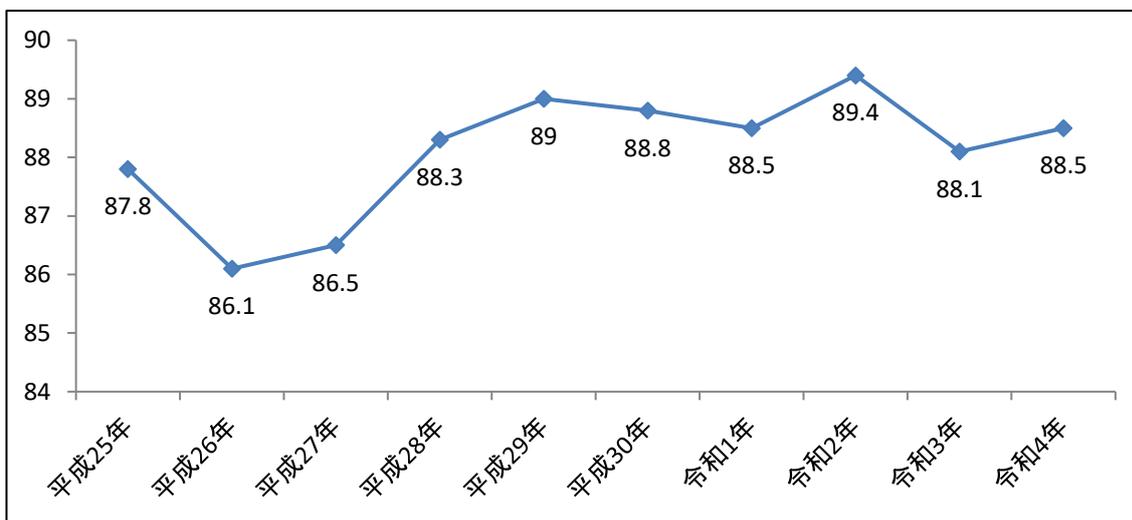
死亡・退荘の原因

令和4年度		令和3年度		令和2年度		令和1年度	
原因	件数	原因	件数	原因	件数	原因	件数
老衰	8 件	老衰	7 件	老衰	6 件	老衰	4 件
急性肺炎	4 件	肺炎	6 件	肺炎	4 件	急性心不全	2 件
心不全	4 件	心不全	4 件	心不全	3 件	急性肺炎	2 件
脳梗塞	2 件	心筋梗塞	1 件	脳梗塞後遺症	1 件	うっ血性心不全	1 件
肝細胞癌	1 件	慢性腎不全	1 件	高浸透圧高血糖症	1 件	脳梗塞	1 件
長期入院	4 件	敗血症	1 件			敗血症	1 件
		食欲不振	1 件			心不全	1 件
		てんかん重積発作	1 件				件
23 件		22 件		15 件		12 件	

3月末日在籍期間

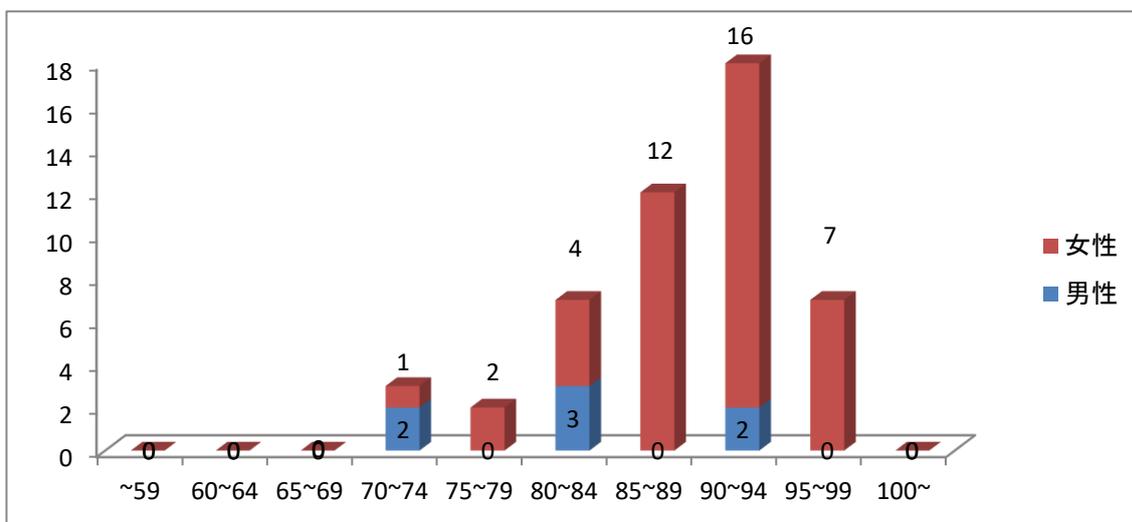
月別区分	1年未満	1~2年	3~4年	5~9年	10年以上
男性	1	6	0	0	0
女性	10	14	7	10	1
合計	11	20	7	10	1

平均年齢の推移



3月末日 最年少者 72 歳（男性） 最年長者 99 歳（女性）

年齢の分布



3月末日出身地の状況

月別区分	甲賀町	土山町	甲南町	水口町	信楽町	湖南市
男性	4	1	2	1	0	0
女性	26	2	8	3	1	1
合計	30	3	10	4	1	1

3月末日の状況

	員数
契約	48
措置	1
合計	49

◎短期入所生活介護事業所

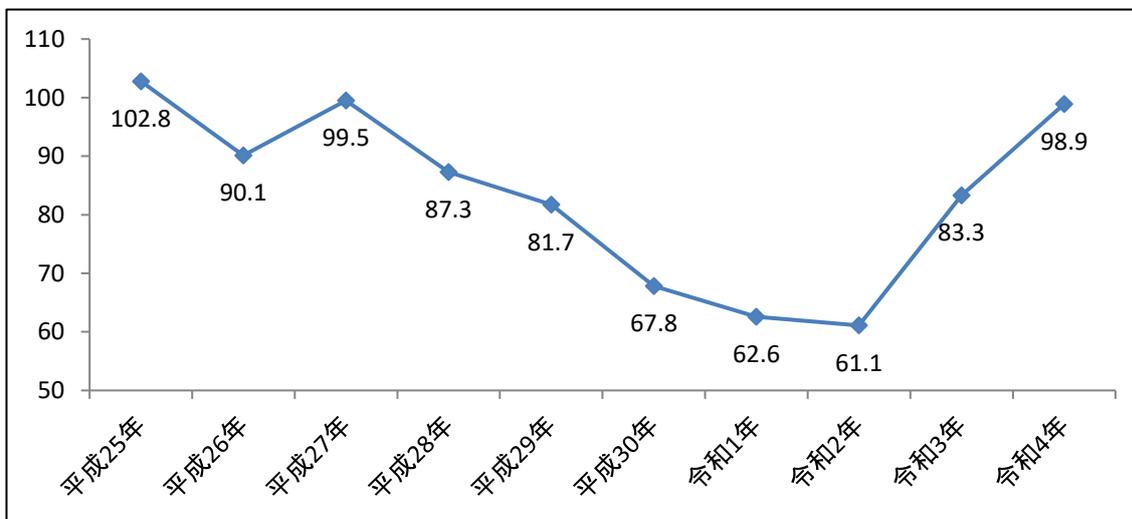
利用の状況（短期入所）

月別区分	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計	
男性	延人数	55	63	55	56	55	37	34	50	46	30	15	29	525
	稼働率	18.3%	20.3%	18.3%	18.1%	17.7%	12.3%	11.0%	16.7%	14.8%	9.7%	5.4%	9.4%	14.4%
女性	延人数	201	263	224	251	266	278	264	246	258	243	238	289	3021
	稼働率	67.0%	84.8%	74.7%	81.0%	85.8%	92.7%	85.2%	82.0%	83.2%	78.4%	85.0%	93.2%	82.8%
合計	延人数	256	326	279	307	321	315	298	296	304	273	253	318	3546
	稼働率	85.3%	105.2%	93.0%	99.0%	103.5%	105.0%	96.1%	98.7%	98.1%	88.1%	90.4%	102.6%	97.2%

利用の状況（予防短期入所）

月別区分	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計
男性	延人数	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	稼働率	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
女性	延人数	0	6	3	3	4	19	12	5	2	3	3	63
	稼働率	0.0%	1.9%	1.0%	1.0%	1.3%	6.3%	3.9%	1.7%	0.6%	1.0%	1.1%	1.7%
合計	延人数	0	6	3	3	4	19	12	5	2	3	3	63
	稼働率	0.0%	1.9%	1.0%	1.0%	1.3%	6.3%	3.9%	1.7%	0.6%	1.0%	1.1%	1.7%

利用率の推移



介護度別利用の状況（短期入所）

月別区分	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計	
男性	介護度1	8	0	0	0	0	0	17	12	0	0	0	37	
	介護度2	29	40	29	23	28	4	4	0	0	4	0	161	
	介護度3	12	12	12	17	18	16	15	17	19	19	10	6	173
	介護度4	6	11	6	8	0	12	9	16	15	11	0	13	107
	介護度5	0	0	8	8	9	5	6	0	0	0	1	10	47
女性	介護度1	21	24	25	42	30	23	14	19	24	18	18	40	298
	介護度2	100	95	74	77	76	74	69	64	62	72	64	70	897
	介護度3	28	61	51	56	84	73	79	78	100	85	88	118	901
	介護度4	26	42	42	46	53	73	66	44	39	37	37	33	538
	介護度5	26	37	29	27	19	22	24	36	31	28	28	25	332
合計	介護度1	29	24	25	42	30	23	14	36	36	18	18	40	335
	介護度2	129	135	103	100	104	78	73	64	62	72	68	70	1058
	介護度3	40	73	63	73	102	89	94	95	119	104	98	124	1074
	介護度4	32	53	48	54	53	85	75	60	54	48	37	46	645
	介護度5	26	37	37	35	28	27	30	36	31	28	29	35	379
平均介護度	2.6	2.8	2.9	2.8	2.8	3.0	3.1	3.0	2.9	3.0	3.0	2.9	2.9	

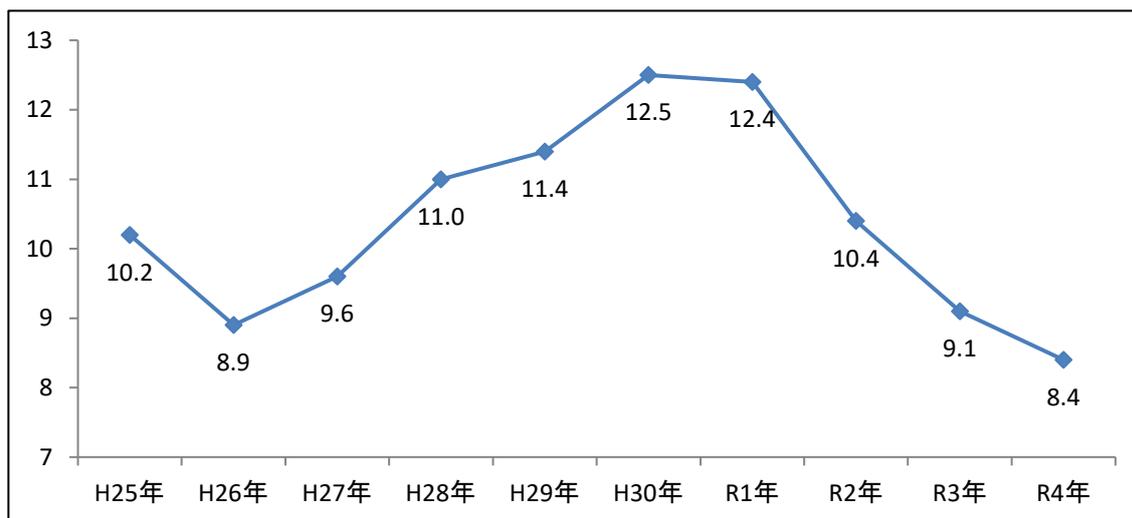
介護度別利用の状況（通所介護）

月別区分	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計	
男性	介護度1	25	26	24	25	24	22	27	25	16	10	2	4	230
	介護度2	13	10	8	7	0	0	0	0	7	9	14	17	85
	介護度3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	介護度4	0	0	3	4	3	4	2	4	4	3	4	5	36
	介護度5	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	2
女性	介護度1	25	31	35	39	42	18	22	11	11	7	12	15	268
	介護度2	61	58	61	68	57	61	60	72	66	47	56	63	730
	介護度3	12	20	11	0	0	8	15	28	20	21	25	25	185
	介護度4	23	20	13	15	28	29	20	16	9	9	8	12	202
	介護度5	40	37	41	45	45	28	42	26	21	15	16	23	379
合計	介護度1	50	57	59	64	66	40	49	36	27	17	14	19	498
	介護度2	74	68	69	75	57	61	60	72	73	56	70	80	815
	介護度3	12	20	11	0	0	8	15	28	20	21	25	25	185
	介護度4	23	20	16	19	31	33	22	20	13	12	12	17	238
	介護度5	40	37	41	45	45	28	42	26	21	15	16	25	381
平均介護度	2.6	2.6	2.5	2.5	2.7	2.7	2.7	2.6	2.5	2.6	2.6	2.7	2.6	

介護度別利用の状況（予防通所介護）

月別区分	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計
男性	要支援1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	要支援2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
女性	要支援1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	要支援2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
合計	要支援1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	要支援2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
平均支援度	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

平均利用者数の推移（予防通所介護含む）



◎小規模多機能ホームあかり

利用の状況

月別区分	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計	
男性	延人数	60	62	60	77	101	90	93	90	74	36	28	31	802
	稼働率	8.0%	8.0%	8.0%	9.9%	13.0%	12.0%	12.0%	12.0%	9.5%	4.6%	4.0%	4.0%	8.8%
女性	延人数	355	426	411	387	434	438	429	439	425	353	287	351	4735
	稼働率	47.3%	55.0%	54.8%	49.9%	56.0%	58.4%	55.4%	58.5%	54.8%	45.5%	41.0%	45.3%	51.9%
合計	延人数	415	488	471	464	535	528	522	529	499	389	315	382	5537
	稼働率	55.3%	63.0%	62.8%	59.9%	69.0%	70.4%	67.4%	70.5%	64.4%	50.2%	45.0%	49.3%	60.7%

サービスの状況

月別区分		4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計
男性	通い	13	11	13	22	33	28	25	23	20	10	23	23	244
	利用率	3.2%	2.3%	2.7%	4.2%	4.9%	4.5%	4.1%	3.9%	3.3%	2.3%	5.5%	4.2%	3.8%
	泊り	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	利用率	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
	訪問	89	91	90	125	190	176	186	162	166	80	60	73	1488
	利用率	22.0%	19.2%	18.8%	23.8%	28.5%	28.0%	30.4%	27.4%	27.0%	18.4%	14.3%	13.4%	23.3%
女性	通い	147	182	179	160	191	187	183	182	171	120	140	184	2026
	利用率	36.4%	38.5%	37.4%	30.4%	28.6%	29.7%	29.9%	30.7%	27.9%	27.6%	33.3%	33.8%	31.7%
	泊り	13	15	16	11	14	24	27	24	28	19	18	27	236
	利用率	3.2%	3.2%	3.3%	2.1%	2.1%	3.8%	4.4%	4.1%	4.6%	4.4%	4.3%	5.0%	3.7%
	訪問	142	174	180	208	239	214	191	201	229	206	180	237	2401
	利用率	35.1%	36.8%	37.7%	39.5%	35.8%	34.0%	31.2%	34.0%	37.3%	47.4%	42.8%	43.6%	37.5%
計	サービス	404	473	478	526	667	629	612	592	614	435	421	544	6395

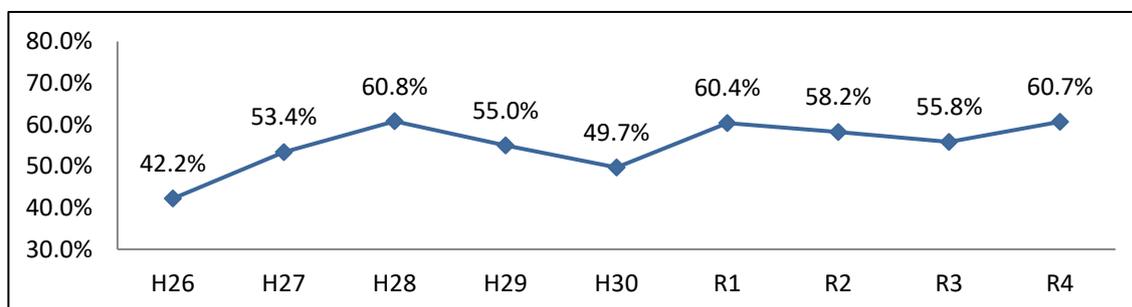
介護度別利用の状況（月末在籍）

月別区分		4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計
男性	介護度1	30	31	30	31	41	60	62	60	62	0	0	0	407
	介護度2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	介護度3	30	31	30	46	60	30	31	30	31	31	28	31	409
	介護度4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	介護度5	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
女性	介護度1	120	124	111	77	93	86	93	114	124	124	112	134	1312
	介護度2	139	186	180	217	217	232	217	145	186	135	119	155	2128
	介護度3	30	54	60	62	62	60	31	60	31	31	28	31	540
	介護度4	30	31	30	31	0	0	31	30	62	32	0	0	277
	介護度5	0	0	0	0	31	30	31	30	31	31	28	31	243
合計	介護度1	150	155	141	108	134	146	155	174	186	124	112	134	1719
	介護度2	139	186	180	217	217	232	217	145	186	135	119	155	2128
	介護度3	60	85	90	108	122	90	62	90	62	62	56	62	949
	介護度4	30	31	30	31	0	0	31	30	62	32	0	0	277
	介護度5	0	0	0	0	31	30	31	30	31	31	28	31	243
平均介護度	1.9	2.0	2.0	2.1	2.2	2.1	2.1	2.1	2.2	2.2	2.1	2.1	2.1	

支援度別利用の状況（月末在籍）

月別区分		4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計
男性	要支援1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	要支援2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
女性	要支援1	30	21	30	31	31	30	0	0	0	0	0	0	173
	要支援2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
合計	要支援1	30	21	30	31	31	30	0	0	0	0	0	0	173
	要支援2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
平均要支援		1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	1.0

稼働率の推移



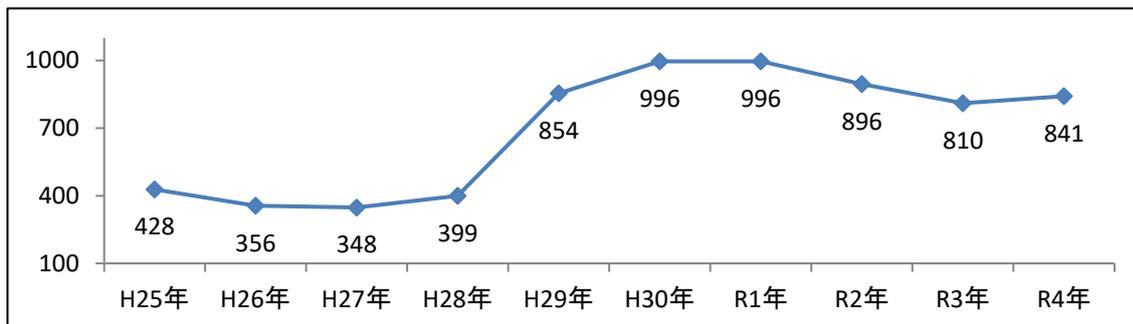
◎甲賀荘居宅介護支援センター

プラン作成件数

月別区分	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計
要支援	22	20	20	21	21	19	20	19	20	22	21	21	246
要介護	47	47	47	46	53	55	54	51	49	47	49	50	595
合計	69	67	67	67	74	74	74	70	69	69	70	71	841
達成率	98.6%	95.7%	95.7%	95.7%	105.7%	105.7%	105.7%	100.0%	98.6%	98.6%	100.0%	101.4%	100.1%

達成率はケアマネ数×35件を100%として計算

プラン作成件数の推移



～H27年1名体制、H28年～2名体制

◎職員の状況

職員の配置（3月末日実員数）

職種	荘長	事務員	介護職	相談員	看護師	専門員	管理栄養士	栄養士	調理師・員	嘱託医	介助員	宿直員	社福士	介福士	ケアマネ
特養・短期	1	3	24	1.5	4	1	1.6	1	7	1	5	2	8	30	8
通所			3	1	3						2				
小多機			6		1	1					1				
居宅						2									

施設外研修・会議

主催	内容
滋老協	ABC分析に基づく認知症ケア～なぜこの行動を繰り返すのか～
滋賀県介護支援専門員連絡協議会	BCP事業継続計画セミナー
滋賀県介護支援専門員連絡協議会	LIFEをいかす施設ケアマネジメント実践編
滋賀県人権センター	めなこのための、わたしのためのワンエンター平等身辺関係性がちかえる
滋賀県社協	介護職員チームリーダー養成研修
滋老協	介護の仕事の魅力をリマインドする
滋老協	介護福祉現場にあるハラスメント
滋賀県介護支援専門員連絡協議会	介護予防ケアマネジメントにおけるアセスメント・ケアプランの作成研修会
甲賀市在宅医療推進センター	抱え上げない介護について1回目
滋賀県社協	抱え上げない介護入門研修
滋賀県看護協会	喀痰吸引 指導看護師養成講習会
甲賀市産業経済部	キックオフ講演会「若者がどんな職場を探しているか?企業はどんな若者を雇用したいか?」
甲賀市企業人権啓発推進協議会	経営者トップ研修会ヘイトスピーチに対するインターネット対策
ばんじー	権利擁護支援研修会
甲賀市健康福祉部長寿福祉課	権利擁護支援研修会
甲賀湖南介護支援専門員連絡協議会	困難ケースについて、みんなで考えてみよう
滋賀県社協	しが介護の職場合同入職式
滋賀県難病医療連携協議会	滋賀県難病医療従事者研修会
滋賀県介護サービス事業者協議会	滋賀県認知症研修会
全国老人福祉施設協議会	施設入所・退所時の事務手続等対応研修

主催	内容
地域包括ケアシステム研究会	持続可能なケア基盤と地域包括ケアシステム
中央福祉学院	社会福祉主事資格認定通信課程
中央福祉学院	社会福祉法人会計実務講座中級コース
滋老協	新型コロナウイルス感染症対策とは～現在の対応のあるべき姿とは～
滋賀県看護協会	新型コロナウイルス感染症への対応を学ぶ
滋賀県社協	新任職員フォローアップ研修・交流会
甲賀市健康福祉部長寿福祉課	心不全患者の在宅療養～多職種連携で患者・家族の暮らしを支えるために～
甲賀市健康福祉部長寿福祉課	第2回心不全勉強会
滋賀県甲賀保健所	第2回病院と介護支援専門員の連携調整会議
滋賀県甲賀保健所	退院支援ルール評価検討事業における病院と介護支援専門員の連携調整会議
滋賀県社協	認知症介護実践者研修第1回 1日目
滋賀県社協	認知症介護実践リーダー研修(第2回)1日目
滋賀県介護支援専門員連絡協議会	フォローアップ研修1日目
滋賀県介護サービス事業者協議会	部下の指導に活かせる認知行動療法
滋老協	看取りオンラインカフェ
県社協福祉人材センター	令和4年度しが介護の職場新任職員フォローアップ研修・交流会